

Số: 88/2026/RAT/BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 06 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2021 ÷ 2026
VÀ ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2026 ÷ 2031

Kính thưa đoàn Chủ tịch

Kính thưa các Quý vị đại biểu, các Quý vị cổ đông.

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 về hoạt động của HĐQT và kết quả hoạt động nhiệm kỳ 2021 ÷ 2026, định hướng hoạt động nhiệm kỳ 2026 ÷ 2031, nội dung cụ thể như sau:

Phần I. Hoạt động của Hội đồng quản trị giai đoạn 2021 - 2026

1. Về cơ cấu nhân sự của HĐQT nhiệm kỳ 2021 – 2026:

Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2021 – 2025 gồm 05 thành viên do ông Mai Hoàng Long phụ trách, các thành viên HĐQT bao gồm :

- Ông Mai Hoàng Long - Phụ trách Hội đồng quản trị;
- Ông Trần Thế Hùng - Thành viên HĐQT;
- Bà Trần Thị Thu Nga - Thành viên HĐQT;
- Ông Đỗ Khánh Dư - Thành viên HĐQT;
- Bà Phạm Thị Quyên - Thành viên HĐQT.

2. Kết quả hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2021 – 2026

Giai đoạn 2021÷2026, tình hình thế giới có nhiều diễn biến phức tạp tác động đến phát triển kinh tế trong nước như: cạnh tranh địa chính trị, địa kinh tế đi đôi với căng thẳng thương mại giữa một số nền kinh tế lớn. Sau đại dịch Covid-19 nền kinh tế thế giới rơi vào tình trạng suy thoái, tác động nặng nề gây hậu quả nghiêm trọng kéo dài nhiều năm sau. Trong bối cảnh nền kinh tế trong và ngoài nước gặp nhiều khó khăn, Ratraco nói riêng và toàn ngành Đường sắt còn chịu ảnh hưởng nặng nề bởi: nguy cơ mất ATGT ĐS do nguyên nhân khách quan (Sạt lở hầm Bãi Gió, hầm Chí Thạnh vào tháng 4, tháng 5 năm 2024); thiên tai (năm 2024, siêu bão YaGi; năm 2025 cơn bão số 13 tại khu vực các tỉnh miền Trung làm nhiều khu gian bị phong tỏa gây gián đoạn chạy tàu, tăng chi phí khắc phục hậu quả) ...

Tuy nhiên, HĐQT công ty đã nỗ lực lãnh đạo Công ty vượt qua mọi khó khăn, hoàn thành nhiệm vụ do cổ đông giao cho. Trong nhiệm kỳ, HĐQT đã tổ chức 29 kỳ họp, kịp thời ban hành các nghị quyết chỉ đạo mọi mặt hoạt động bám sát diễn biến thị trường và nội lực của công ty, trên cơ sở tuân thủ các quy định của Luật doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty (Chi tiết phụ lục 01 đính kèm).



Các cuộc họp đã thực hiện đúng trình tự thủ tục theo quy định của Điều lệ Ratraco và Luật doanh nghiệp nhằm đi đúng định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh và giải quyết các trường hợp phát sinh cần phải thông qua Hội đồng quản trị.

Biên bản các cuộc họp Hội đồng quản trị được lập đầy đủ, có chữ ký các thành viên Hội đồng quản trị tham gia dự họp, đảm bảo đúng nội dung và hình thức theo quy định của pháp luật, hồ sơ tài liệu đã được gửi đầy đủ đến các thành viên Hội đồng quản trị dự họp để tham khảo, nghiên cứu trước khi họp.

Các thành viên Hội đồng quản trị đã nêu cao tinh thần đoàn kết nhất trí cao và đã thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện tốt quyền và nghĩa vụ của thành viên Hội đồng quản trị theo quy định của Điều lệ Ratraco và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị.

3. Công tác tổ chức bộ máy hoạt động của Công ty

Căn cứ Điều lệ hoạt động của Công ty, HĐQT đã ban hành các quyết định tái cơ cấu bộ máy tổ chức, đáp ứng yêu cầu SXKD:

- Trong năm 2025, công ty đã giải thể các Trung tâm Vận tải hàng hóa Bắc - Trung - Nam, thành lập các Trạm Vận tải tại các khu vực có ga hàng hóa lớn dọc theo tuyến đường sắt. Qua đó, truyền tải các mệnh lệnh sản xuất trực tiếp từ công ty đến Trạm vận tải, giảm thiểu khâu trung gian, rút ngắn thời gian và nâng cao hiệu quả của hoạt động vận tải hàng hóa.
- Duy trì và phát triển hoạt động các công ty con, công ty liên kết theo đúng định hướng, mục tiêu của Ratraco. Qua đó góp phần hình thành mạng lưới các công ty khai thác chuyên biệt từng phân khúc thị trường, tăng nhận diện và hiệu quả chung toàn hệ thống Ratraco. Năm 2023, liên doanh với *New Silk Road Transportation Investment Pte., Ltd* thành lập “Công Ty TNHH New Silk Road Supply Chain Việt Nam (NSR Việt Nam)”;
- Bên cạnh đó, HĐQT luôn sát sao trong công tác tổ chức của các đơn vị, giữ vững ổn định về mọi mặt hoạt động của Công ty. Xây dựng môi trường làm việc năng động, chuyên nghiệp từng bước tạo dựng và khẳng định bản sắc văn hóa doanh nghiệp riêng của Ratraco nhằm thu hút được lao động có chất lượng cao.
- Ban hành các quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm các chức danh quản lý điều hành công ty theo đúng quy định của Điều lệ.

4. Hoạt động Sản xuất kinh doanh

Trong cả nhiệm kỳ vừa qua, HĐQT đã ban hành 29 Nghị quyết sau các kỳ họp; các nội dung đã bám sát nhiệm vụ sản xuất mà ĐHCĐ giao hàng năm; giúp định hướng rõ ràng cho Ban lãnh đạo trong công tác điều hành sản xuất. Kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty về cơ bản có bước phát triển, mở thêm một số lĩnh vực kinh doanh mới:

- Công tác lập Kế hoạch SXKD phù hợp với năng lực của Công ty và bám sát thực tế, xây dựng định hướng phát triển công ty giai đoạn tiếp theo.
- Tập trung phát triển các lĩnh vực kinh doanh mà Công ty có thế mạnh và phù hợp với yêu cầu của thị trường.

- Mở rộng quan hệ hợp tác liên doanh liên kết với các đối tác trong và ngoài nước, thu hút nguồn lực đầu tư và ứng dụng công nghệ vào điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Đầu tư xây dựng hệ thống cơ sở vật chất riêng của Công ty tại hai đầu Nam - Bắc, cùng các toa xe, phương tiện đường bộ phục vụ cho công tác kinh doanh vận tải theo hướng Kho - Kho. Sự thay đổi này đã giúp Công ty chủ động trong hoạt động tổ chức điều hành kinh doanh, gia tăng chất lượng dịch vụ Logistics.
- Về quy mô hoạt động: toàn bộ các lĩnh vực kinh doanh của công ty đều được giữ vững, ổn định và có tăng trưởng qua các năm. Lĩnh vực cốt lõi là VTHH chiếm tỷ trọng trên 90% Doanh thu. Cơ cấu tỷ trọng khách hàng đã được phân bổ đều, không bị phụ thuộc và chịu tác động ảnh hưởng lớn khi khách hàng có biến động sản lượng vận tải như giai đoạn trước đây.
- Về thị trường, sản phẩm mới :
 - Trong giai đoạn từ năm 2021-2026, công ty tiếp tục phối hợp với đối tác Trung Quốc để thiết lập cố định hành trình tàu hàng LVQT từ Nam Ninh – Trung Quốc đến Yên Viên - Việt Nam: tần suất 14 đôi/ tuần; thời gian chạy và làm thủ tục hải quan, tiếp chuyển biên giới tổng không quá 20h/hành trình; đây là sản phẩm cốt lõi trong việc thúc đẩy tăng sản lượng hàng LVQT. Bên cạnh đó, Ratraco cũng triển khai thí điểm khai thác hành trình tàu Nam Ninh Nam - Kép với tần suất 2 đôi/tuần;
 - Năm 2024-2025, Công ty đã kết hợp với đối tác Nga khai thông lại tuyến vận chuyển hàng xuất khẩu (may mặc, da giày) từ Hồ Chí Minh vận chuyển bằng đường sắt nội địa trực Bắc Nam, qua cửa khẩu Đồng Đăng và quá cảnh qua Trung Quốc để vận chuyển sang Nga. Bên cạnh đó Công ty đã xây dựng được dịch vụ vận chuyển xuyên biên giới trên tuyến Việt - Lào - Thái. Đây là sản phẩm đặc thù kết hợp đường sắt - đường bộ, bước đầu được thị trường ghi nhận và có thêm nhiều lựa chọn mới cho khách hàng truyền thống.
 - Nội địa: Tháng 9/2024 khai trương đoàn tàu LNG đầu tiên vận chuyển bằng đường sắt. Đến năm 2025 duy trì hoạt động ổn định mặt hàng LNG (binh quân 3 đoàn tàu/ tuần) và các mặt hàng vận chuyển bằng container lạnh. Các mặt hàng trái cây, nông sản (hành tây, tỏi, ớt, mít, tinh bột sắn...) cũng được tăng cường và quan tâm đặc biệt để đảm bảo nguồn hàng vận chuyển từ Nam – Bắc và xuất khẩu sang Trung Quốc.

Kết quả Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty nhiệm kỳ 2021÷2026: Doanh thu tăng 73% từ 562 tỷ lên 971 tỷ đồng; tổng tài sản tăng 42% từ 330 tỷ lên 468 tỷ đồng
ĐVT: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022		Năm 2023		Năm 2024		Năm 2025	
		TH	TH	% so với năm trước	TH	% so với năm trước	TH	% so với năm trước	TH	% so với năm trước
1	Doanh thu	562,2	727,2	129%	562,1	77%	682,6	121%	971,4	142%
2	Lợi nhuận trước thuế	10,3	14,6	141%	-7,3		5,9		11,3	193%
3	Tổng tài sản	330,3	370,4	112%	386,2	104%	442,9	115%	467,5	106%

5. Công tác đầu tư xây dựng

Trong giai đoạn năm 2021 - 2026, HĐQT đã chỉ đạo thực hiện đầu tư tài sản và kho bãi hàng cụ thể:

- Hoàn thiện đóng mới 160 toa xe Mc (chở container 40"/45"), H đa năng chở hàng rời và container 40"; 15 toa xe xi téc; 10 Iso tank container vận chuyển hàng xăng dầu và 03 toa xe XT áp tải phục vụ vận chuyển hàng LNG.
- Hoàn thiện đầu tư hơn 12.000m² bãi hàng đạt tiêu chuẩn vận chuyển LVQT tại ga Kép, nâng cao năng lực xếp dỡ và chất lượng dịch vụ đường sắt;
- Triển khai các giải pháp đảm bảo an toàn cho toa xe trong vận dụng như: lắp đặt hệ thống chống trật bánh kéo dài, lắp đặt thí điểm guốc hãm composite cho các toa xe P, xe Mc chở LNG, lắp đặt thiết bị chống mở trộm cửa container trên toa xe Mc,... từ đó triển khai nhân rộng toàn bộ phương tiện toa xe do công ty quản lý trong năm 2026;

6. Công tác tài chính

Bên cạnh hoạt động kinh doanh thì công tác quản lý tài chính luôn được HĐQT công ty chú trọng; tiến hành rà soát, hiệu chỉnh hoàn thiện các quy chế quản lý với người đại diện phần vốn góp tại các công ty thành viên, liên doanh, liên kết. Định kỳ kiểm tra, kiểm soát hiệu quả đầu tư, sử dụng vốn kinh doanh hợp lý có hiệu quả;

7. Tồn tại hạn chế

Bên cạnh những kết quả đã đạt được trong nhiệm kỳ vừa qua HĐQT vẫn còn một số tồn tại như:

- HĐQT đã xây dựng, củng cố bộ máy hoạt động với các phòng chức năng, các Trung tâm vận tải khu vực. Tuy nhiên, chưa tuyển dụng được nhân sự phù hợp đặc biệt là mảng thị trường;

- Hoạt động truyền thông giới thiệu sản phẩm sâu rộng đến khách hàng và công tác xây dựng hệ thống chăm sóc khách hàng chưa chuyên nghiệp và bài bản, công tác Marketing thị còn nhiều hạn chế.
- Năng lực kho bãi còn hạn chế, chưa đáp ứng được nhu cầu xếp, dỡ, trung chuyển hàng hóa, đặc biệt tại các khu vực đầu mối, ga hàng hóa LVQT.
- Nguồn vốn điều lệ công ty còn hạn chế, chưa đáp ứng được nhu cầu đầu tư phương tiện và bãi hàng trong giai đoạn hiện tại;

Kết luận

Trong nhiệm kỳ vừa, qua hoạt động sản xuất kinh doanh hết sức khó khăn: thiên tai, dịch bệnh diễn biến khó lường, tuy nhiên sản lượng, doanh thu toàn Công ty đã giữ vững và có bước tăng trưởng. Thành quả đó chính là công sức của HĐQT trong việc quản lý và định hướng điều hành công ty theo sát diễn biến thị trường, đúng quy định của pháp luật, Điều lệ công ty, triển khai thực hiện nghiêm túc đầy đủ các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, lãnh đạo công ty hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Đồng thời, HĐQT đã có những quyết định quan trọng phát triển Công ty ngày càng lớn mạnh, chỉ trả cổ tức ổn định cho cổ đông, chăm lo đảm bảo đời sống cho người lao động. Từng bước xây dựng hình ảnh công ty, tạo uy tín và thương hiệu riêng cho RATRACO; xây dựng nền tảng về cơ sở vật chất, nguồn nhân lực cơ bản đáp ứng yêu cầu phát triển của thị trường trong những giai đoạn tiếp theo.

Phần II. Định hướng kế hoạch hoạt động của HĐQT giai đoạn 2026 ÷ 2031

1. Về nhân sự:

Năm 2026, nhiệm kỳ hoạt động của HĐQT kỳ 2021÷2026 đã hết. Căn cứ theo Luật Doanh nghiệp, điều lệ của công ty, HĐQT cũ đã tổng hợp danh sách các ứng viên đại diện cho các nhóm cổ đông có đủ điều kiện đăng ký tham gia HĐQT nhiệm kỳ mới 2026 ÷ 2031 để trình ĐHĐCĐ thông qua đồng thời từ danh sách các ứng viên để bầu mới các thành viên HĐQT trong đại hội lần này.

2. Mục tiêu chung:

Qua rà soát, đánh giá các mặt hoạt động, các nguyên nhân khách quan – chủ quan, để xác định được đúng hướng đi trong thời gian tới: tiếp tục lấy hoạt động kinh doanh Logistics là nền tảng cốt lõi, nhưng có sự điều chỉnh cho phù hợp với giai đoạn phát triển hiện nay của thị trường: đẩy mạnh hoạt động LVQT; song song đó duy trì ổn định các tuyến khai thác hiện có và các ngành nghề bổ trợ.

3. Chiến lược phát triển công ty giai đoạn 2026 ÷ 2031

- Tiếp tục đầu tư sâu, rộng vào hoạt động Logistics trong đó nòng cốt là hoạt động vận tải Đường sắt;
- Xây dựng hệ thống Kho hàng, Bãi hàng và các phương tiện toa xe đáp ứng yêu cầu mở rộng hoạt động vận tải đường sắt;
- Xây dựng hệ thống cơ sở sửa chữa toa xe, các trạm khám chữa dọc tuyến nhằm chủ động trong hoạt động điều hành, kiểm soát chặt an toàn vận tải;

- Tăng cường ứng dụng KHCCN, trí tuệ nhân tạo vào công tác điều hành, giám sát hoạt động tác nghiệp hàng ngày; công tác quản trị, giảm thiểu sự tác động chủ quan của con người;
- Xây dựng văn phòng số, chuyển đổi số trong toàn công ty và các đơn vị thành viên;
- Xây dựng phương án tăng vốn điều lệ công ty, đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh trong giai đoạn mới;
- Doanh thu tăng trưởng trong nhiệm kỳ dự kiến đạt từ 12 ÷ 15%;

Kính thưa quý vị cổ đông, trên đây là báo cáo về hoạt động của Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2021 ÷ 2026 và định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh trong giai đoạn 2026 ÷ 2031.

Thay mặt HĐQT, tôi xin bày tỏ lời cảm ơn về sự tin cậy và ủng hộ của Quý Cổ đông cũng như toàn thể CBCNV công ty đã đóng góp tích cực vào hoạt động của Công ty trong thời gian qua.

Tại Đại hội này, kính đề nghị quý cổ đông bằng trách nhiệm và quyền hạn của mình hãy đóng góp những ý kiến xây dựng để năm 2026 và những năm tiếp theo Công ty Cổ phần Vận tải và thương mại Đường sắt sẽ tiếp tục phát triển và đạt được những thành công hơn nữa.

Kính chúc Quý vị Cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Quý cổ đông;
- HĐQT, BKS (b/c);
- Lưu VP.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
PHỤ TRÁCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



Maiky
Mai Hoàng Long

Phụ lục 01: Tổng kết các Nghị quyết của HĐQT nhiệm kỳ 2021 - 2026

STT	Năm thực hiện	Số Nghị quyết	Ngày nghị quyết	Nội dung quyết nghị
1	2021	35a/NQ-RAT-HĐQT	03/11/2021	1. Thông qua kết quả SXKD năm 2020 và kế hoạch năm 2021 2. Thông qua kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021
2		46/NQ-RAT-HĐQT	04/02/2021	1. Thông qua nội dung, chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 2. Thống nhất nội dung dự thảo Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty năm 2021 để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 thông qua 3. Thống nhất bổ nhiệm lại chức vụ Kế toán trưởng với bà Phạm Thị Quyên
3		01/05/NQ-RAT-HĐQT	05/04/2021	1. Thông qua việc bầu người phụ trách HĐQT 2. Bổ nhiệm vị trí người phụ trách quản trị công ty 3. Ban hành và triển khai điều lệ công ty 4. Ban hành và triển khai quy chế nội bộ về quản trị công ty, quy chế hoạt động của HĐQT 5. Kế hoạch SXKD năm 2021
4		02/05/NQ-RAT-HĐQT	28/5/2021	1. Thông qua phương án cải tạo, nâng cấp khách sạn Cây Xoài 2. Thông qua công tác sắp xếp cơ cấu tổ chức và nhân sự của công ty 3. Thông qua kết quả SXKD quý I/2021
5		03/05/NQ-RAT-HĐQT	08/06/2021	1. Thông qua kết quả SXKD 6 tháng đầu năm 2021 và kế hoạch 6 tháng cuối năm 2021 2. Thông qua kế hoạch thuê, mua, đóng mới toa xe H 3. Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2021
6		04/05/NQ-RAT-HĐQT	29/10/2021	1. Thông qua kết quả SXKD 03 quý đầu năm 2021 và kế hoạch quý 4 năm 2021 2. Thông qua phương hướng SXKD quý IV năm 2021 của công ty TNHH MTV Giao nhận vận chuyển đường sắt Hà Nội Ratraco
7		05/05/NQ-RAT-HĐQT	30/11/2021	1. Thông qua quy chế trả lương, thưởng của công ty 2. Thông qua kế hoạch đầu tư 50 toa xe H bằng hình thức thuê tài chính 3. Thông qua kế hoạch đầu tư 01 xe nâng hạ container rỗng



				<p>4. Thông qua việc cơ cấu lại mô hình tổ chức công ty TNHH MTV Giao nhận vận chuyển đường sắt Hà Nội Ratraco</p> <p>5. Thông qua việc thành lập phòng Phát triển thị trường và tuyển dụng nhân sự cấp cao</p>
8	2022	06/05/NQ-HĐQT	1/4/2022	<p>1. Thông qua kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh 2021 đã kiểm toán và kế hoạch kinh doanh 2022</p> <p>2. Thông qua kế hoạch tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022</p> <p>3. Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh quý quý I 2022</p> <p>4. Thông qua việc triển khai một số dự án đầu tư</p> <p>5. Thông qua việc thanh lý toa xe hết niên hạn sử dụng</p>
9		07/05NQ-HĐQT	12/4/2022	Thông qua việc đầu tư triển khai toa xe
10		08/05NQ-HĐQT	05/07/2022	<p>1. Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2022 và 6 tháng cuối năm 2022</p> <p>2. Thông qua việc thay đổi người đại diện phần vốn tại công ty TNHH NR Greenline Logistic</p> <p>3. Thông qua việc thay đổi người đại diện phần vốn tại công ty TNHH Du lịch Đường sắt Ratraco</p>
11		09/05NQ-HĐQT	15/08/2022	<p>1. Thông qua việc thành lập Phòng nhân sự - pháp chế</p> <p>2. Thông qua việc người thay đổi đại diện tại công ty TNHH Giao nhận vận chuyển Hà Nội Ratraco</p> <p>3. Thông qua việc đầu tư bãi hàng Ga Kép</p>
12		10/05NQ-HĐQT	14/11/2022	<p>1. Thông qua việc cơ cấu lại mô hình tổ chức của một số đơn vị trong công ty từ 1.1.2023 gồm trung tâm vận tải quốc tế, trung tâm vận tải nội địa, trung tâm điều hành vận tải,</p> <p>2. Cho thuê 18 xe đầu kéo và 26 rơ moóc từ 1.1.2023</p> <p>3. Thông qua việc tiếp tục đầu tư các bãi hàng</p> <p>4. Thông qua việc thanh lý hợp đồng thuê và mua lại tài sản sau thuê số 21/HD.TMTS/RAT-TRV với công CP Vận tải đường sắt Việt Nam và thực hiện hộ đồng thuê tài chính Quốc tế Việt Nam để tiếp tục thực hiện dự án đầu tư 50 xe H</p>
13	2023	11/05/NQ-HĐQT	1/3/2023	<p>1. Thông qua kế hoạch tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023</p> <p>2. Thông qua việc thành lập trạm Vận tải hàng hóa Kép</p> <p>3. Thông qua việc thanh lý toa xe hết hạn sử dụng</p>

				<p>4. Thông qua một số dự án đầu tư</p> <p>5. Thông qua việc góp vốn liên doanh liên kết</p>
14		12/05/NQ-HĐQT	21/04/2023	<p>1. Thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2022 và kế hoạch sản xuất kinh doanh 2023</p> <p>2. Về việc thu hồi lợi nhuận sau thuế của các Công ty con</p> <p>3. Thông qua việc góp vốn liên doanh với đối tác Trung Quốc</p>
15		13/05/NQ-HĐQT	26/05/2023	<p>1. Thông qua chủ trương hợp tác với Công ty Cổ phần Tập đoàn Jin Xin vô tích về việc hợp tác đóng mới 30 toa xe M</p> <p>2. Thông qua việc triển khai Nghị quyết ĐHDCD thường niên năm 2023</p> <p>3. Thông qua quy chế trả lương 2023</p>
16		14/05/NQ-HĐQT	20/06/2023	<p>1. Chỉ đạo người đại diện phần vốn của Ratracco tại công ty TNHH NR Greenlines</p> <p>2. Chỉ đạo người đại diện phần vốn của Ratracco tại công ty TNHH Ratracco Solutions</p> <p>3. Chỉ đạo người đại diện phần vốn của Ratracco tại công ty TNHH Ratracco Logistics</p> <p>4. Chỉ đạo người đại diện phần vốn của Ratracco tại công ty TNHH Ratracco Travel</p> <p>5. Chỉ đạo người đại diện phần vốn của Ratracco tại công ty TNHH MTV Ratracco Trading</p>
17		15/05/NQ-HĐQT	26/09/2023	<p>1. Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh 09 tháng đầu năm 2023 và 3 tháng cuối năm 2023</p> <p>2. Thông qua dự án PCCC bãi hàng ga Trảng Bom</p>
18		16/05/NQ-HĐQT	3/12/2023	<p>1. Thông qua dự kiến kết quả sản xuất kinh doanh 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh 2024</p> <p>2. Thông qua chuyển nhượng bán TSCD gồm 18 xe đầu kéo và 26 rơ moóc</p> <p>3. Sáp nhập Tổ xăng dầu về trực thuộc Trung tâm VTHH Miền Bắc</p>
19	2024	17/05/NQ-RAT-HĐQT	20/03/2024	<p>1. Thông qua kế hoạch tổ chức họp Đại hội cổ đông thường niên 2024</p> <p>2. Thông qua triển khai một số dự án đầu tư</p> <p>3. Thay đổi người đại diện phần vốn của Công ty tại các Công ty con</p>
20		18/05/NQ-RAT-HĐQT	20/06/2024	<p>1. Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh 06 tháng đầu năm 2024 và kế hoạch 06 tháng cuối năm 2024</p>



				2. Thông qua công tác nhân sự với ông Trần Thế Hùng và ông Trần Nguyên Khải
21		19/05/NQ-RAT-HĐQT	15/10/2024	1. Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh 09 tháng đầu năm 2024 và kế hoạch 3 tháng cuối năm 2024
22		20/05/NQ-RAT-HĐQT	30/12/2024	1. Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh dự kiến 2024 & 2025 2. Đầu tư 02 xe nâng và 20 toa xe H 3. Công tác tổ chức: Sắp xếp lại các tổ khám chữa toa xe
23	2025	21/05/NQ-RAT-HĐQT	18/02/2025	1. Thông qua kế hoạch tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 2. Thông qua việc điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 3. Thông qua việc chuyển trạm vận tải Vinh từ trung tâm vận tải miền Bắc về trực thuộc Công ty CP Vận tải và thương mại Đường Sắt
24		22/05/NQ-RAT-HĐQT	24/03/2025	1. Thông qua công tác nhân sự với bà Trần Thị Thu Nga và ông Đỗ Khánh Dư 2. Thông qua một số dự án đầu tư
25		23/05/RAT-HĐQT	24/04/2025	1. Thông qua công tác tổ chức bộ máy công ty 2. Thông qua việc bảo lãnh thực hiện nghĩa vụ trả nợ thuê tfai chính của công ty TNHH Giải pháp vận tải Ratraco
26		24/05/NQ-RAT-HĐQT	30/05/2025	1. Thông qua việc triển khai Nghị quyết ĐHĐCD thường niên năm 2025 2. Thông qua công tác nhân sự với ông Nguyễn Xuân Hùng 3. Thông qua việc phân chia lợi nhuận sau thuế chưa phân phối của một số công ty con
27		30/07NQ-RAT-HĐQT	30/07/2025	1. Thông qua quy chế trả lương 2025 2. Thông qua việc đầu tư bãi hàng ga Kép (Bắc Ninh) giai đoạn 3 3. Thông qua việc thành lập Tổ ứng dụng Khoa học công nghệ
28		26/05/NQ-RAT-HĐQT	22/11/2025	1. Thông qua báo cáo tình hình SXKD 09 tháng đầu năm 2025 và dự kiến thực hiện kế hoạch 2025 2. Thống nhất thay đổi người thay đổi đại diện phần vốn tại công ty TNHH Giải pháp vận tải Ratraco
29		27/NQ-RAT-HĐQT	29//12/2025	1. Công tác tổ chức: Sáp nhập các trạm vận tải hàng hóa Đông Anh và Yên Viên 2. Thông qua việc thay đổi người đại diện phần vốn của công ty CP vận tải và TM Đường Sắt tại công ty TNHH Giao nhận vận chuyển đường sắt Hà Nội